

# SNU GRAND QUEST

서울대학교  
그랜드퀘스트 프로그램이  
시작됩니다.



질문을 제시하는 대학으로  
From Problem Solver to  
Agenda Setter

질문을 제시하는 대학으로  
From Problem Solver to Agenda Setter



**GRAND  
QUEST**

서울대학교 그랜드퀘스트 이니셔티브  
SNU Grand Quest Initiative, Seoul National University

## 인사말

존경하는 서울대학교 구성원 여러분,  
서울대학교는 국가와 사회가 요청하는 과제에 응답하며  
성장해 왔습니다.

산업화와 민주화, 정보화의 중요한 전환점마다  
서울대학교의 지식과 인재가 함께했습니다.

지금 우리는 또 하나의 전환점에 서 있습니다.  
기존의 방식만으로는 한국 사회와 인류가 직면한 문제를  
풀기 어려운 단계에 이르렀습니다.  
이제 대학의 역할 또한 달라져야 합니다.

서울대학교는  
탁월한 문제해결자에서 멈추지 않고,  
그 기반 위에 어떤 질문을 던질 것인가를 책임지는  
대학으로 나아가고자 합니다.

SNU 그랜드퀘스트 프로그램은  
이 책무에 대한 서울대학교의 응답입니다.  
질문으로 미래를 열고,  
새로운 학문을 통해 사회와 인류에 기여하고자 하는 도전입니다.

여러분의 가장 담대한 질문을 꺼내 주시기 바랍니다.  
그 질문이 서울대학교의 미래가 되고,  
대한민국과 인류의 내일이 되기를 기대합니다.



서울대학교 총장 유홍림

# SNU GRAND QUEST



시대정신 :  
왜 지금 질문인가?

앞선 발자국이 없는 경계에서 선도를 바라봅니다.

대한민국은 오랫동안  
세계가 던진 질문을 누구보다 잘 해결하며  
눈부신 성장을 이룩했습니다.

그러나 지금 우리는 추격의 정점에 도달해 있습니다.  
더 잘, 더 빠르게 문제를 해결하는 것만으로는  
이전과 같은 발전을 기대하기 어려운 단계,  
진정한 선도의 위치로 가기 위한 마지막 관문 앞에 서 있습니다.

선도의 자격은  
실행의 속도가 아니라,  
어떤 문제를 새롭게 설정할 수 있는가에 달려 있습니다.

길이 이미 나 있을 때는 따라가면 됩니다.  
그러나 앞선 이의 발자국이 없는 단계에서는  
남이 던지지 않은 질문을 던지면서 길을 여는 태도가 필요합니다.

이것이 지금 우리가 마주한 대전환의 본질입니다.





## 서울대학교의 대전환

서울대학교는 학문의 세계에서 탁월한 문제해결자였습니다.  
이제 세계적 대학으로서 위상을 갖게 되었습니다.  
그간의 성취를 바탕으로  
새로운 분야를 창출하는 선도의 단계로 나아가고자 합니다.

인류와 대한민국의 미래를 위해  
어떤 질문을 던질 것인가를 스스로 묻고,  
그 질문을 공적으로 제시하며, 스스로 도전에 나서는 역할.

탁월한 문제해결자를 넘어  
도전적 문제제시자로 탈바꿈할 시점입니다.

그 책임을  
서울대학교가 감당하고자 합니다.

# SNU GRAND QUEST

도전적 질문의  
공간을 열겠습니다.

# 그랜드퀘스트란 무엇인가



해법이 보이지 않는 곳에서,  
학문의 지형을 바꾸는 위대한 도전이 시작됩니다.

그랜드퀘스트는,  
학계의 통념, 교과서적 고정관념에 ‘왜?’라고 도전하는 질문입니다.  
선례가 없기에 벤치마킹할 대상이 없는 질문입니다.  
해법이 불분명하기에 단기간에 성공을 약속할 수 없는 질문입니다.

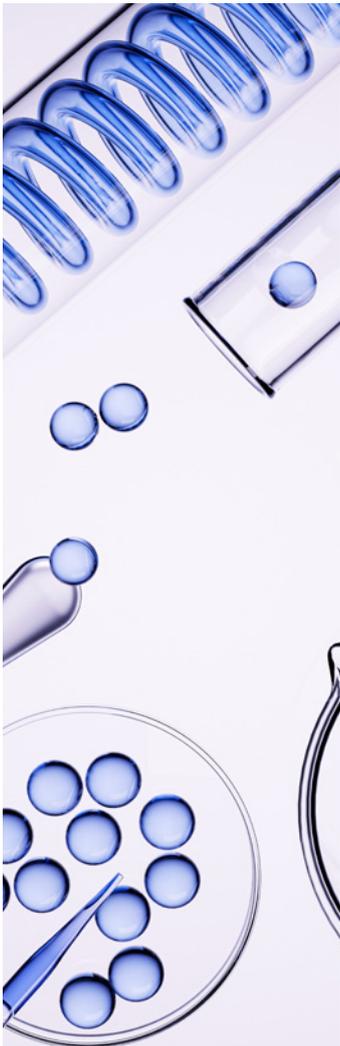


그러나, 길을 찾을 수 있다면,  
새로운 학문의 분야가 열리고,  
한국과 인류의 미래에 새로운 선택지를 제시할 수 있는 질문입니다.

SNU 그랜드퀘스트 프로그램은  
서울대학교가  
선제적으로 질문을 던지고,  
실패를 각오하며,

새로운 길 찾기에 도전하는 프로그램입니다.

# SNU 그랜드퀘스트 프로그램의 철학



SNU 그랜드퀘스트 프로그램에서 가장 중요한 것은 질문을 던지는 일입니다. 해답이 예상되는 과제보다, 해답이 보이지 않는 질문을 더 중요하게 생각합니다.

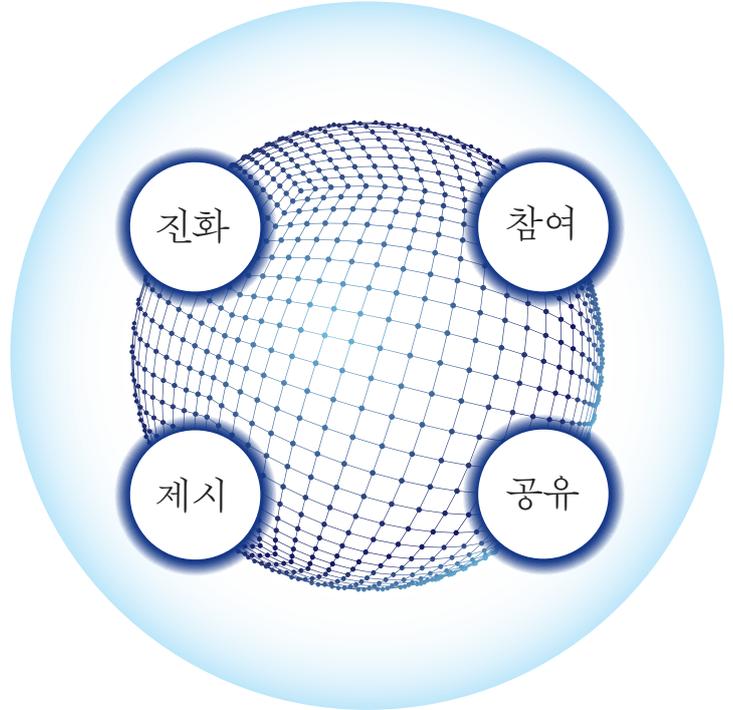
SNU 그랜드퀘스트 프로그램은 결과적 성공을 추구하지 않습니다.



가설이 기각되는 빛나간 탐색, 예상을 벗어나는 실험결과는 실패가 아니라 공유해야 할 귀한 자산입니다. 시행착오(trial and error)가 아니라 시행학습(trial and learning)을 지향합니다. 질문을 던지고 도전적 시도를 이어가는 과정 자체가 성과입니다.

그 경험을 널리 공유함으로써 후속세대가 새로운 학문의 분야를 열어가기 위해 디려야 할 토대를 축적하는 것이 목표입니다.

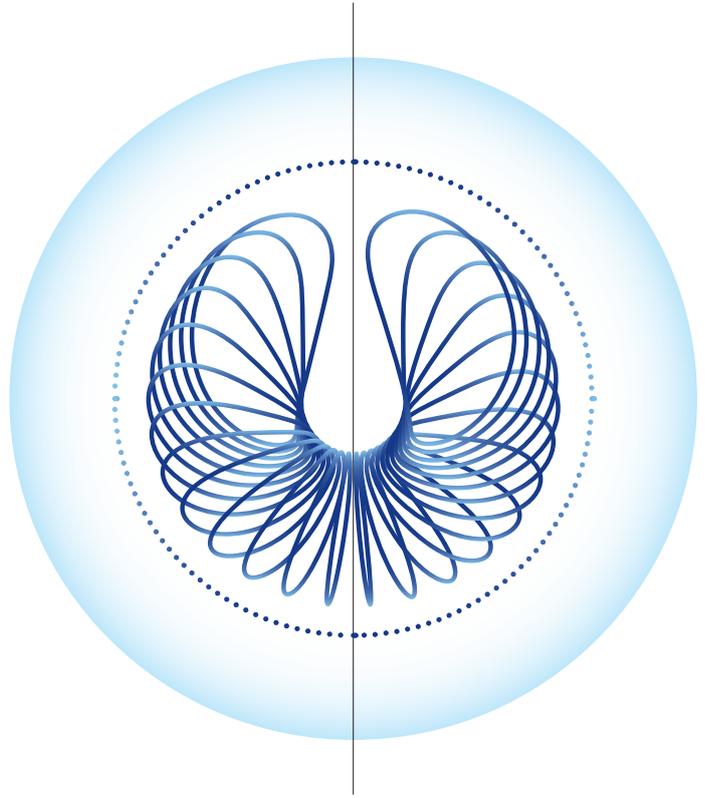
# SNU 그랜드퀘스트 프로그램 무엇이 다른가



<p><b>진화</b> 결과보다 도전: 진화를 허용하는 연구지원</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 단정적인 실패 판정을 배제하고 장기적으로 지원합니다.</li> <li>- 성과보다 축적을 장려하며, 경로변경의 진화과정을 허용합니다.</li> </ul>
<p><b>참여</b> 모두의 여정으로: 전 구성원의 지성 결집</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 특정 연구팀에 국한되지 않고 서울대의 연구자 모두가 질문자로 참여합니다.</li> <li>- 학문의 경계를 허물고 담대한 질문을 함께 던지고 공유하는 장, 아고라를 엽니다.</li> </ul>
<p><b>제시</b> 추격자에서 선도자로: 탐다운 아젠다 설정</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 주어진 문제의 해결을 넘어, 서울대학교 스스로 인류의 미래를 위한 질문을 제시합니다.</li> <li>- 대학의 이름으로 질문의 수준을 책임지며 학문의 새로운 지향점을 설정합니다.</li> </ul>
<p><b>공유</b> 미래세대를 위한 축적: 시행착오의 공유와 확산</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 일회성 결과발표가 아니라 도전을 통해 질문이 진화하는 전 과정을 공유합니다.</li> <li>- 시행착오의 경험을 자산화하여 후속 세대의 더 큰 질문을 키워내는 자양분으로 삼습니다.</li> </ul>

# SNU 그랜드퀘스트 프로그램의 큰 흐름

질문 아고라에서 시작하여  
시행착오 공유까지



속도보다 방향을, 성과보다 축적을  
중시합니다.

<p><b>그랜드퀘스트 아고라</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울대 연구자 모두 그랜드퀘스트를 도출하는 여정에 동참할 수 있는 장을 엽니다.</li> <li>- 질문을 던지고, 공유하고, 격려하는 서울대의 새로운 모습이 탄생합니다.</li> </ul>
<p><b>선제적 질문도출</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울대학교의 집단지성이 토론을 통해 도전적 질문을 선제적으로 제시합니다.</li> <li>- 기존 학계의 고정관념을 해체하고자 하는 비전과 인류를 위한 공적책무를 담은 질문을 도출합니다.</li> </ul>
<p><b>도전적 해법 탐색</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 연구자들이 다양한 방식으로 전례없는 해법에 도전합니다.</li> <li>- 장기간 지원하고, 실패를 판정하지 않고, 경로변경을 허용합니다.</li> </ul>
<p><b>시행착오 경험 공유</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 성공과 실패, 시행착오의 전 과정을 공유합니다.</li> <li>- 후속세대가 더 큰 질문을 가질 수 있도록 도전의 모범을 나눕니다.</li> </ul>

# 초대

여러분들의 가슴 속에  
오랫동안 품어 온 도전적 질문은 무엇입니까.

현실의 제약 때문에,  
시기상조라는 이유로  
미뤄 두었던 가장 근원적인 질문을  
이제 꺼내 주십시오.

그랜드퀘스트 아고라에 도전적 질문을 던져주십시오.  
그랜드퀘스트를 해결하고자 나서는 탐험의 길에 지원해주십시오.  
질문과 도전적 시행착오의 과정을  
후속세대와 나누는 일에 함께 해주십시오.

서울대학교가  
여러분의 질문과 도전적 시행착오를  
뒷받침하겠습니다.



**GRAND  
QUEST**

서울대학교 그랜드퀘스트 이니셔티브  
SNU Grand Quest Initiative, Seoul National University



GRAND  
QUEST

서울대학교 그랜드퀘스트 이니셔티브  
SNU Grand Quest Initiative, Seoul National University